

SECONDA PROVA DI MATURITA' TECNICO COMMERCIALE INDIRIZZO IGEA

PARTE OBBLIGATORIA

Per poter gestire correttamente un'azienda è necessario programmare l'attività. Programmare significa:

- fissare gli obiettivi fondamentali o strutturali a cui l'azienda deve tendere e che sono sempre obiettivi a lungo termine
- fissare le tappe intermedie (obiettivi strumentali) che sono normalmente di breve periodo
- stabilire un programma di attività che sia compatibile con gli obiettivi strutturali e strumentali
- controllare e valutare periodicamente la congruenza dell'azione rispetto al programma e agli obiettivi

Il controllo di gestione costituisce un'attività propria della direzione d'impresa. Esso può essere attuato in modo corretto soltanto disponendo di un efficiente sistema informativo idoneo a fornire in tempo reale dati, quantitativo monetari, aggiornati su quanto avviene in azienda ad es. il volume dei ricavi conseguiti dall'inizio dell'esercizio, l'ammontare delle vendite di un determinato prodotto in un determinato periodo o in una data area.

Gli strumenti contabili del controllo sono:

1. CO.GE
2. COA
3. Budget

Il budget, con il connesso sistema di reporting e con l'analisi degli scostamenti, si affianca alla COGE e alla COA a supporto dell'attività direzionale. Queste ultime, infatti, forniscono i dati reali relativi rispettivamente all'azienda nel suo complesso e alle sue singole parti da confrontare con quelli programmati (dati standard) contenuti nel budget.

I costi del centro di assistenza tecnica è stato ripartito su base multipla prendendo come base di riparto per la manodopera indiretta i costi della manodopera indiretta dei reparti in quanto più rispondente a un criterio omogeneo mentre gli altri costi sono stati imputati in base ai costi industriali.

I costi dei reparti sono stati imputati in base al costo primo tenendo presente del percorso che ciascuna commessa ha effettuato. La commessa 1 viene lavorata nei reparti A, B e C; la commessa 2 nei reparti A e B; la commessa 3 nei reparti B e C.

Costi	Commessa 1	Commessa 2	Commessa 3	Totali
Materie prime	490.140,85	347.183,10	612.676,05	1.450.000
Manodopera diretta	229.859,15	162.816,90	287.323,95	680.000
Costo primo	720.000,00	510.000,00	900.000,00	2.130.000

$$\text{Unità } 12.000 + 8.500 + 15.000 = 35.500$$

Materie prime

$$1.450.000 : 35.500 = 40,85$$

$$\text{Commessa 1} = 40,85 \times 12.000 = 490.140,85$$

$$\text{Commessa 2} = 40,85 \times 8.500 = 347.183,10$$

$$\text{Commessa 3} = 40,85 \times 15.000 = 612.676,05$$

$$\text{Totale} = 1.450.000,00$$

Manodopera

$$680000 : 35.500 = 19,15$$

$$\text{Commessa 1} = 19,15 \times 12.000 = 229.859,15$$

$$\text{Commessa 2} = 19,15 \times 8.500 = 162.816,90$$

$$\text{Commessa 3} = 19,15 \times 15.000 = 287.323,95$$

$$\text{Totale} = 680.000,00$$

Costi	Reparto A	Reparto B	Reparto C	Totale
Materie sussidiarie	92.000,00	160.000,00	124.000,00	376.000,00
Manodopera indiretta	66.000,00	115.000,00	89.000,00	270.000,00
Altri costi industriali	124.000,00	212.400,00	163.600,00	500.000,00
C. ass. manodopera	13.200,00	23.000,00	17.800,00	54.000,00
C. ass. manut. Servizi	7.440,00	12.744,00	9.816,00	30.000,00
Totale costi di reparto	302.640,00	523.144,00	404.216,00	1.230.000,00

Manodopera

54.000 : 270.000 =	0,20	
Reparto A = 0,20 x 66.000 =		13.200,00
Reparto B = 0,20 x 115.000 =		23.000,00
Reparto C = 0,20 x 89.000 =		17.800,00
Totale		<u>54.000,00</u>

Manutenzione e costi per servizi

18.000 + 12.000 =	30000	
30.000 : 500.000 =	0,06	
Reparto A = 0,06 x 124.000 =		7.440,00
Reparto B = 0,06 x 212.400 =		12.744,00
Reparto C = 0,06 x 163.600 =		9.816,00
Totale		<u>30.000,00</u>

Costi	Commessa 1	Commessa 2	Commessa 3	Totali
Costo primo	720.000,00	510.000,00	900.000,00	2.130.000,00
Reparto A	177.155,12	125.484,88	-	302.640,00
Reparto B	176.837,41	125.259,83	221.046,76	523.144,00
Reparto C	179.651,56	-	224.564,44	404.216,00
Costo industriale	1.253.644,09	760.744,71	1.345.611,21	3.360.000,00

Reparto A

Costo primo Commessa 1 e commessa 2 = 720.000 + 510.000 = 1.230.000

302.640 : 1.230.000 =	0,25	
Commessa 1 = 0,25 x 720.000 =		177.155,12
Commessa 2 = 0,25 x 510.000 =		125.484,88
Totale		<u>302.640,00</u>

Reparto B

Costo primo Commessa 1, commessa 2 e commessa 3 = 2.130.000

523.144 : 2.130.000 =	0,25	
Commessa 1 = 0,25 x 720.000 =		176.837,41
Commessa 2 = 0,25 x 510.000 =		125.259,83
Commessa 3 = 0,25 x 900.000 =		221.046,76
Totale		<u>523.144,00</u>

Reparto C

Costo primo Commessa 1 e commessa 3 = 720.000 + 900.000 = 1.620.000

404.216 : 1.620.000 =	0,25	
Commessa 1 = 0,25 x 720.000 =		179.651,56
Commessa 3 = 0,25 x 900.000 =		224.564,44
Totale		<u>404.216,00</u>

Dato che l'azienda svolge attività industriale ipotizziamo che le immobilizzazioni siano circa il 55% dell'attivo.

Si suppone un'azienda con 100 dipendenti costituita da circa 5 anni; accantoniamo mediamente 1.500 euro per dipendente; considerando una rivalutazione per 5 anni di circa 400 euro avremo debiti per TFR:

1.500 x 100 dipendenti =	150.000
150.000 x 5 anni =	750.000
400 x 100 dipendenti =	40.000
750.000 + 40.000 =	790.000

Ipotizziamo un ROE del 12% quindi:

$$100 : 112 = x : 24.400.000$$

$$x = 21.800.000 \text{ circa}$$

quindi utile d'esercizio = 21.800.000 x 12% = 2.616.000

STATO

PATRIMONIALE

A) Crediti v/soci		0A) Patrimonio netto	
B) Immobilizzazioni		- Capitale sociale	19.184.000
I. Immateriali	2.500.000	- Riserve	2.600.000
II. Materiali	19.500.000	- Utile d'esercizio	2.616.000
C) Attivo circolante		B) Fondi rischi e oneri	122.000
I. Rimanenze	8.500.000	C) Trattamento fine rapporto	790.000
II. Crediti	9.464.000	D) Debiti	14.674.000
III. Disponibilità liquide	24.000	E) Ratei e risconti	14.000
D) Ratei e risconti	12.000		
Totale attivo	40.000.000	Totale passivo	40.000.000

Ipotizziamo un tasso di rotazione degli impieghi di 2,6 avremo i ricavi di vendita uguali a 104.000.000 di euro; per determinare il valore della produzione dovremo ipotizzare la variazione delle rimanenze di prodotti, semilavorati, altri ricavi e proventi, costruzioni in economia ecc. Ipotizzeremo il valore della produzione in 121.000.000 di euro.

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione	121.000.000
B) Costi della produzione	115.940.000
Totale (A-B)	5.060.000
C) Risultato gest. finanz.	-240.000
E) Risultato gest. straord.	96.000
Utile al lordo imposte	4.916.000
Imposte d'esercizio	2.300.000
Utile netto d'esercizio	2.616.000

Punto n. 2

Tabelle tratte dalla Nota Integrativa

Movimentazioni intervenute nelle immobilizzazioni

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Costi di ricerca			
Importi al 31/12/n-1			
Acquisti	3.000.000		
Quota di ammortam.		500.000	
Importi al 31/12/n	3.000.000	500.000	2.500.000
Impianti			
Importi al 31/12/n-1	21.000.000	6.800.000	
Acquisti	2.000.000		
Quota di ammortam.		2.200.000	
Importi al 31/12/n	23.000.000	9.000.000	14.000.000
Attrezzature			
Importi al 31/12/n-1	8.200.000	1.750.000	
Quota di ammortam.		950.000	
Importi al 31/12/n	8.200.000	2.700.000	5.500.000

Ipotizziamo un'aliquota media per gli impianti del 15% e per le attrezzature del 12%

Movimentazioni intervenute nel patrimonio netto

	Capitale sociale	Riserve	Utile d'esercizio	Totale
Importi al 31/12/n-1	19.184.000	2.535.000		21.719.000
Destinazione utile n-1			2.200.000	2.200.000
- attribuzione riserve		65.000	-65.000	0
- dividendi			-2.135.000	-2.135.000
Utile al 31/12/n	19.184.000	2.600.000	2.616.000	24.400.000

Movimentazioni intervenute nei Debiti per TFR

Descrizione	Valore al 31/12/n-1	Importo liquidato nell'anno n	Importo maturato anno n	Valore al 31/12/n
	633.400	3.400	160.000	790.000

Movimentazioni intervenute nei Debiti a m/l termine

	Importi al 31/12/n-1	Aumenti	Diminuzioni	Importi al 31/12/n
Mutui passivi	4.500.000	1.300.000	600.000	5.200.000

BENEDETTI Alida
VEGNI Adriana
Docenti di economia aziendale
I.T.C. "P. Verri" - Milano